

复兴荣光

致敬建国75周年
75位华人楷模

华夏文史出版社



执法仗剑 筑梦为民

——记香港调解仲裁中心主席

苏文杰

人物 档案

苏文杰，香港执业律师，粤港澳大湾区派驻律师，大湾区研究院院士，香港中文大学以及北京大学客席法学教授，一带一路律师会会长，法律专栏作家，认可调解员、仲裁员、反洗黑钱师、金融罪案师，特许诈骗审查师学会会员。现任香港特别行政区杰出学生联合会荣誉金赞助人及荣誉顾问，香港调解仲裁中心主席，香港旅游业议会前纪律聆讯委员会委员，香港特别行政区消防会长会荣誉会长，香港航空青年团荣誉少校，圣约翰救伤队荣誉副会长。同时担任香港人寿保险从业员协会、香港医院药剂师学会、香港童军总会、香港入境事务助理员工会、香港惩教署人员总工会等社团组织的荣誉法律顾问，以及中非共和国驻华大使馆特邀法律顾问，广州市越秀区港澳法律专家库专家及人民法院涉外纠纷特邀调解员，中国东盟（澳门）仲裁协会荣誉顾问。



作为土生土长的香港人，苏文杰身上有着香港人独有的精神与气质——勤奋拼搏，开拓进取，灵活应变，自强不息。如果人生是一曲乐章，那么求学和进修就是苏文杰青年时期的主旋律。从香港科技大学计算机工程本科，到英国伦敦大学法学学士，再到剑桥大学研究生，最后获得美国斯坦福大学、加州大学（柏克莱分校）、加州州立大学（蒙特里湾）博士后，到香港成功创业，苏文杰一步步成长为粤港澳大湾区的知名律师和法学专家。

苏文杰始终认为，时代的浪潮奔涌向前，法律行业也应该与时俱进。他以“法律科技”为主要研究对象，致力于智能科技在法律行业内的创新与应用，其研发的法律机器人以及智能 AI 系统，可有效完成对法学案例的智能筛选、跨境纠纷处理、知识产权判定。随着粤港澳大湾区建设的不断推进，苏文杰也将这里作为自己事业发展的人生沃土。

少而好学，逐梦海外

苏文杰出生于香港一个小康家庭。其父亲是一个企业家，主要经营日用品的生产与销售，业务覆盖香港、广州以及内地许多地区。母亲则是一位小学的中英文老师。“小时候，我经常跟随父亲到大陆出差，所以对内地有着相当的了解，回来后又把在大陆的见闻分享给我的同学。”

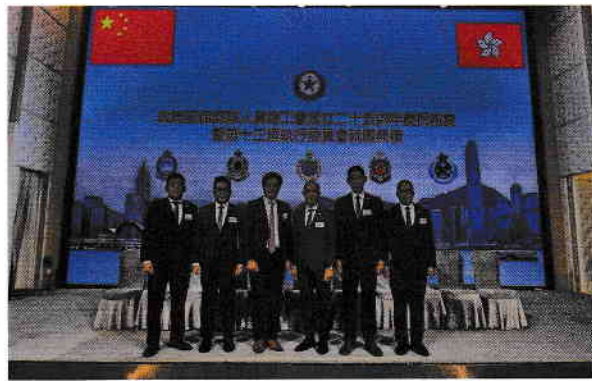
据苏文杰介绍，父亲对他的人生影响很大，是他人生成长过程中非常重要的角色。“我父亲的中文很好，从小就教育我要好好学习，长大后贡献祖国。而且他带着我走了很多地方，极大地开阔了我的视野，让我看见了未来更加宽广的天地。”苏文杰也不负众望，学习成绩一直名列前茅。

1999年，苏文杰成功考入香港科技大学计算机工程专业，并利用大学时间学习了中国文化。“当时香港已经回归，基于我对内地和香港的了解，双方未来的合作与联系会更加密切。所以，会中文、懂普通话就更加重要了。”

大学毕业以后，苏文杰对法律产生了浓厚的兴趣。“大学毕业后，我到英国伦敦大学读了法学的学士，后来又读了剑桥大学的商业法研究生。”苏文杰表示，由于他的第一本科学位是科技，第二本科是法律，因此他研究生期间将研究方向选定为“法律科技”。“法律和科技都是专业性很强的行业。通常情况下，搞法律的不懂科技，搞科技也不懂法律。我希望通过对法律科技的研究，推动科技在法律行业的智能化应用，促进法律行业在业务和服务上创新发展”，苏文杰这样解释。

科技赋能，智能法律

据苏文杰介绍，“法律科技”主要有三个方向：一是法律聊天机器人。“假如你有法律问题要咨询律师，但是恰好遇到律师所下班了，那么你就可以通过法律机器人在线咨询，而且是提供全天候、全时段服务。”



二是协助审判与断案。“法律界的很多案件在审判时都需要参考或借鉴以前类似案件的审判标准，但是古今中外现存的案件太多了，这时就可以借助我们的法律科技手段，从案件中智能筛选出与案件匹配的案例，从而大大减轻法务工作者的负担。”

三是协助跨境冲突处理。“当今时代，国际交流合作日益频繁，很多跨境电商、进出口贸易等国际性案件存在不同的司法管辖区。这些案件诉讼的流程非常繁琐，维权成本也非常高。这时我们可以借助法律科技手段来了解彼此的法律信息，甚至是通过跨境处理直接完成案件的审理与判决，从而更加有效地维护消费者的合法权益，降低维权成本。”

为了推动“法律科技”的研究，苏文杰和香港调解仲裁中心还专门于 2018 年向香港科技大学捐赠了一笔相关领域的研究经费。2022 年，苏文杰在美国斯坦福大学、加州大学（柏克莱分校）、加州州立大学（蒙特利湾分校）发表了博士后论文《法律科学、人工智能与跨境冲突》，荣膺 2023 年 ANQ Congress 国际会议博士后年度“最佳论文奖”（Best Research Paper）。

苏文杰表示，“法学专业是一个跨物种、跨国别、跨领域的专业，一定要具备国际视野，同时还要有丰富的实践经验。”因此，在读研究生期间，除了正常上课之外，苏文杰积极参加社会实践，并在国际金融机构担任法律顾问主管。“海外的求学工作经历，不仅使得我与很多国家的不同团体建立了友好联系，了解到更多、更新的海外条文信息。同时，作为国内法学界的代表，我也经常向国外的同业人员讲解和宣传国内的一些法律条文，让世界更多国家了解我们中国的法律。”

因在法律行业的杰出成就，苏文杰相继荣获“皇室司令勋章” Equestrian Order of Michael Archangel、“中国香港金火二级骑士大星章” KCGC、五国联合“国家荣誉勋章” National Medal（中非共和国、亚美尼亚、海地、几内亚比绍、马里共和国）等殊荣，并被委任为驻港苏禄商贸专员、苏禄“皇室御用律师” Royal Counsel。

归港创业，服务社会

2007 年，苏文杰在剑桥大学研究生毕业后选择回香港发展。2008 年，为进一步推动香港调解及仲裁事务发展，提升调解和仲裁服务水平，苏文杰联合 20 多位法学教授、大律师在香港正式创立了“香港调解仲裁中心”，苏文杰任主席。

据苏文杰介绍，香港调解仲裁中心的主要业务范围包括四个领域。一是面向政府部门、教育机构，主要协助处理一些仲裁纠纷，减轻政府负担。



二是面向社会教育机构。香港调解仲裁中心目前担任着全港 180 多所中小学的法律顾问及调解顾问，常年帮助在校师生处理校内意外事故、内外纠纷、合同纠纷等事宜。

三是为老师提供专业性培训。比如由于大陆与香港的教育背景不同，大陆来的学生和家长经常会发生一些不必要的冲突。而经过香港调解仲裁中心培训的老师就会有更多经验、更高水平处理这些纠纷。此外，《国家安全法》出台以后，为了普及国家安全法的相关内容，香港调解仲裁中心累计在 1,000 多所学校开展了相关法律培训。

第四，通过香港调解仲裁中心慈善基金，为学生提供学习交流服务。据苏文杰介绍，香港调解仲裁中心下设了香港调解仲裁中心慈善基金，为学生提供学习交流等服务。例如为贫困学生提供助学金；为学生活动提供资金赞助；帮助优秀學生到国外进修学习，邀请大陆学生到香港学习参观等。

苏文杰表示，香港调解仲裁中心成立 16 年来，会员数量从原来的二十多人发展到如今的超过 28,000 多人，举办各类专题讲座近千场，培训社会从业人员上万人，资助贫困学生 1,000 多名，资助金额超 500 万港币。2024 年 7 月，苏文杰被杰出华人文化促进会授予“第八届全球华人杰出青年”荣誉称号。

转履公职，多元发展

人的思想和认知是在不断发展变化的，它会随着我们人生经历的不断丰富而深化拓展。“社会在不断发展，国家的法律条例也在不断迭代更新，所以法律从业人员也在不断地学习进步，才能跟上时代发展的步伐。”

苏文杰表示，当今世界，国际性纠纷不断涌现。以前可能只需要了解一个国家、一个地区或者一个领域的法律条例就可以了，但是现在却要不断地学习更多国家和地区的法律条例，不断更新自己的知识储备。其次，社会各行各业都在快速发展，一定会催生出更多新的各行各业的问题，这也在督促我们要不断地进步。最后，现在年轻人的思想很开放，以前不会出现的纠纷和案例现在出现了，我们也要不断适应新的社会节奏和法治环境。

2013 年，苏文杰正式转为香港私人执业律师，并受邀担任律政司及裁判法院的检察官。苏文杰表示，“协助国家政务部门或执法系统维护社会的公平正义，是每一位法律人应尽的责任与荣耀。这既是对个人能力的一种认可与肯定，同时也更有利于法律从业人员与国家执法部门的联系与沟通。而且我在大学期间，除了学习商业法律、科技法律之外，对刑事案件也有很深的研究。”

思考为内功，语言是外功，横亘二者之间的是律师的职业道德，职业畅销书《远见》曾这样描述“律师”一职。苏文杰表示，“对于政府工作人员而言，为人民服务是他们的首要职责；对于商人而言，赚钱是他的首要能力。但对于法律人来说，恪守职业道德才是他从业生涯中的第一准则。法律人在对社会有所贡献之前，一定要坚守自己正



义之心、感恩之心。”

据苏文杰介绍，仲裁调解应遵循以下几个原则。首先是保密。在仲裁过程中，所有的协议和细节都应该保密，仲裁人员在保证透明公开的前提下，不得损害仲裁双方任何一方的名誉或信誉。第二，仲裁过程中的“道歉”不能作为司法证据。仲裁的目的是缓解仲裁双方矛盾，并最终达成和解，过程中的任何行为都不可作为事实证据。第三，仲裁双方要在彼此都不承担法律责任的基础上才能达成和解，这是仲裁调解的应有之义。

依法治国是世界各国普遍的治国方略。它既要满足当前时代的需要，同时更要兼顾稳定性，不能朝令夕改。针对这一问题，苏文杰表示，“这是客观存在的问题，目前业界有一些约定俗成的解决办法。首先，如果是以前没有的法律，那么重新立法就可以了。其次，如果是以前就存在相关的法规，但是已不适宜当今时代的发展，那么就需要为新的法规设立一个过渡期。特别是对于刑事案件，在新法生效之前，应该遵照原有的法律条文执行。而一旦新的法律法规生效，那么就应该以新法为准绳并追究其相关责任。”

扎根湾区，创立律所

据苏文杰介绍，随着粤港澳大湾区建设的不断推进，国家推出了许多新的政策。以前大陆与香港虽然也有法律上的合作，但更多的是合作关系，双方业务上有着清晰的界限。但是在新的法务政策推出以后，香港执业律师在满足国家司法部门要求的条件下，可以在大湾区成立律师事务所。

2023年，苏文杰在广州越秀区成立了宏安信陈（广州）联营律师事务所（以下简称“宏安信陈”）。这也是广州市唯一一家香港与内地联营的事务所。“其实早在2021年，我们就已经在筹备联营律师事务所的建设，但由于当时大陆与香港还没有通关，所以一直处于搁置状态。去年通关以后，我们便迅速将此事提上议程，并顺利完成建设。”

宏安信陈成立后，大陆的客户如果需要处理香港的法律事务，无需再跑到香港或委托律师事务所，或亲自处理。“很多大陆企业对香港的律师事务所并不了解，到了香港后还要花费大量的精力去寻找甚至筛选律所。”而香港的企业如果想在内地注册公司，也可以委托宏安信陈，无需派人前往。

据苏文杰介绍，“宏安信陈”目前拥有职员一百多名，其中内地及香港执业律师50多名。“我们的团队对于内地和香港的法律条文都很熟悉，而且凭借自己独特的优势资源，我们可以更高效、更高水准地完成客户的委托。”此外，“宏安信陈”还承接了很多大湾区的业务。比如为慈善机构、政府部门，为他们的病人、家属提供遗嘱跨境财产等服务。在苏文杰的领导下，“宏安信陈”现已成为沟通大陆与香港的桥梁纽带。



此外，近年来国家在航空航天、无人驾驶、智能制造等领域取得了举世瞩目的成绩，这将为大湾区的建设提供强劲的发展动力。苏文杰表示，得益于高铁、地铁等交通条件的改善，以及国家对粤港澳地区新政策的有力支持，粤港澳大湾区目前各主要经济体的联系日益紧密，各行业协会、服务机构如雨后春笋般接连建立，大湾区的未来已指日可待。

但同时，大湾区的建设发展依然存在不少发展掣肘，如区域城市间存在政策壁垒，各行业企业标准不一等。希望未来有更多行业完成标准互认，进一步打通合作壁垒，共同为大湾区的建设发展贡献力量。

爱予家人，享受生活

工作闲眠之余，苏文杰会与家人一起出海、爬山，到户外旅游、嬉戏。“工作与家人之间，家人肯定是第一位的。让家人保持和睦的状态，并同时拥有健康的身体，是一件幸福的事情。所以，我愿意花费更多时间来陪伴家人。”

据苏文杰介绍，他有两个儿子，一个14岁，一个16岁。“小时候，我经常带两个儿子到律师事务所，让他们接触一些法律行业的东西，也经常会帮助孩子们的学校、老师处理一些法律问题”，谈及对孩子们的教育，苏文杰滔滔不绝。“两个孩子的性格还是差别挺大的。大儿子喜欢医学，长大后想做一名医生。小儿子倒是喜欢法律，长大后或许能够‘子承父业’”，苏文杰笑着说道。“我尊重孩子们的意愿，长大后无论他们从事任何职业，只要他们喜欢，只要能对社会有所贡献，我都支持。”

谈及未来的规划，苏文杰表示，“主要有四个方向。一是继续发展事业，把“宏安信陈”做大做强，为大湾区的建设发展和祖国繁荣富强做出自己的贡献。二是持续提升自己的业务能力，特别是发挥自己在跨境业务领域的专长，与行业同仁一起把香港打造成为国际仲裁中心。三是创新发展“法律科技”领域的研究，填补法律科技市场的空白，为法律行业的创新发展作出贡献。四是强化与内地的联系与合作，开展更多的讲座，培养更多优秀的年轻从业者，为行业发展和国家建设输送新鲜血液。”

结语

笃行不怠，行远自迩；功不唐捐，玉汝于成。无论是青少年时代的科技梦、法律梦，还是学有所成后的法律科技梦、国际仲裁梦，苏文杰对于自己的人生始终有着明确的规划和方向。梦想永不止步，奋斗永无止境，苏文杰一直在路上。